

Dynamiser la vie associative et mobiliser les bénévoles de l'association Convivencia

Proposition d'accompagnement

1. La réalité associative de Convivencia

Un certains nombres de constats amènent l'association à solliciter cet accompagnement :

> Un essoufflement de la mobilisation des bénévoles relevé par un conseil d'administration quasiment réduit aux seuls membres du bureau (5 personnes au CA dont 4 au bureau), et moins de bénévoles impliqués sur l'un des derniers festivals d'été, ce qui a été un élément déclencheur d'une demande d'agrément service civique et de l'accueil d'un service civique dédié au bénévolat sur le festival.

> Une absence de mobilisation à l'année due au fait qu'il n'y a plus de péniche amarrée à l'année permettant de faire des concerts réguliers et de « recruter » des bénévoles pour le festival.

> Un projet complexe, souvent partiellement connu ou compris par les bénévoles, qui peut effrayer certain·es du fait d'un budget annuel élevé (environ 300 000€/an), d'une situation financière compliquée et du développement de nouveaux projets européens nécessitant une lourde gestion administrative et des décalages de trésorerie importants.

2. Nos propositions de travail

Nous pouvons travailler sur plusieurs axes d'accompagnement et se fixer des objectifs à court, moyen et long terme...

- ✓ Mettre en place une démarche participative et un esprit chantier

S'approprier ou se ré-approprier l'ensemble du projet associatif, connaître toutes les activités menées par l'association et partager les valeurs communes.

Transmettre des techniques d'animation de réunions et de modes de prise de décisions pour garantir la satisfaction des participant·es, l'efficacité des temps de travail collectifs, le processus d'intelligence collective, la circulation de l'information et le fonctionnement démocratique.

Veiller au développement d'une communication consciente et bienveillante, qui permette à chacun·e de se positionner clairement dans le collectif et de l'exprimer librement dans une intention constructive.

Libérer l'imaginaire pour recueillir les envies et propositions d'actions des bénévoles.

- ✓ Donner envie aux bénévoles d'intégrer l'association et de s'impliquer dans ses instances dirigeantes

Apprendre à se connaître, partager l'histoire de l'association et la culture professionnelle de chacun-e afin de construire le collectif.

Animer les réunions du collectif en suscitant la participation de chacun-e dans le but de fédérer autour du projet et de créer un sentiment d'appartenance.

Comprendre le rôle et la posture de chacun-e, analyser dans quels processus évolutifs l'association est impliquée.

- ✓ « Recruter » de nouvelles personnes en fonction des besoins en compétences et en diversité

Elaborer une stratégie de recherche de nouveaux/nouvelles adhérent·es et organiser la démarche de « recrutement » de nouveaux membres.

- ✓ Accueillir les nouveaux bénévoles et leur permettre différentes « portes d'entrée » dans l'asso

Anticiper l'arrivée de nouvelles personnes et structurer l'accueil des nouvelles énergies pour favoriser leur implication.

- ✓ Améliorer l'articulation Bénévoles/salariés

Penser et construire une organisation associative qui permettent aux adhérent·es de pouvoir s'impliquer de différentes manières en fonction de leurs envies, compétences et disponibilités.

Questionner la pertinence et l'efficacité des moyens de communication interne existants et faire émerger des propositions d'amélioration.

3. Le déroulement

« Tout seul on va plus vite, ensemble on va plus loin ».

L'enjeu de la coopération est un processus long, faire ensemble demande du temps pour construire ensemble, c'est pourquoi nous ne pouvons envisager notre intervention que comme un accompagnement spécifique allant au-delà d'une seule intervention sur un week-end de séminaire.

La participation ne peut reposer seulement sur des animateur·ices extérieur·es au quotidien de l'association, pour perdurer au long court elle doit être portée par toutes et tous, c'est pourquoi nous proposons de transmettre des outils de participation à certains membres du conseil d'administration et salarié·es afin qu'ils/elles puissent la faire vivre en notre absence.

- Un accompagnement collectif, équivalent à une journée d'intervention durant le séminaire pré-positionné le week-end du 29 et 30 novembre 2014. Cette journée pouvant être découpée en deux demi-journées (samedi après-midi et dimanche matin par exemple) si besoin.

Nous faisons le choix d'intervenir systématiquement en binôme et autant que possible homme/femme.

- *Et un accompagnement de binômes ou plus*, administrateur·ices et salarié·es autant que possible, afin de transmettre des outils participatifs d'animation de bilan avant le 26 septembre (date prévue du bilan du festival) et d'animation de la vie associative de façon plus globale, dans le but de favoriser la participation et l'implication d'un grand nombre et de préparer ensemble le déroulé du séminaire et notamment les temps de travail auxquels nous n'assisterons pas durant le week-end.

Nous envisagerons également une dernière rencontre d'une heure environ afin de faire un rapide bilan de nos interventions, de vos réussites et difficultés ainsi que des perspectives que nous pourrions éventuellement nous fixer.

4. Le Coût

Nous basons notre coût d'intervention pour cet accompagnement sur les tarifs pratiqués par le DLA (Dispositif Local d'Accompagnement) soit 800€/jour/animateur·ice ou ceux pratiqués pour les accompagnements de porteurs de projets en ESS dans le cadre du Parcours ADRESS soit 80€/heure, ces tarifs incluant les temps de préparation, d'animation et de bilan pour chacune des interventions.

1 journée d'intervention pour 2 animateurs (avec rdv de bilan) = 1 600€

2x2h d'ateliers transmission et co-construction pour un.e animateur.ice = 240€

Soit un total de 1 840 € TTC ramené à **1 800€** TTC afin que cela rentre dans le budget FDVA alloué.

Les frais de transport sont compris dans notre coût d'intervention afin de ne pas surcharger la note mais nous vous demanderons de prévoir nos repas et notre hébergement le cas échéant.

5 - Les propositions annexes.

Nous pouvons, par ailleurs, vous proposer des outils d'intervention dans l'espace public pour permettre, par exemple, le recueil des attentes des festivaliers ou bien la diffusion de l'information sur les activités de l'association lors de ses événements.

Nous pouvons également vous accompagner sur un travail de réflexion et de construction d'une gouvernance collégiale quand ce sera le moment pour l'association.